

Федеральное государственное образовательное бюджетное
учреждение высшего образования
«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»
(Финансовый университет)
Уфимский филиал
Кафедра «Экономика, менеджмент и маркетинг»

СОГЛАСОВАНО

ООО «Назарет»

Директор



Н.З. Шарипов

Подпись

2021 г.

УТВЕРЖДАЮ

Директор Уфимского филиала

Финансового университета

Р.М. Сафуанов

Подпись

2021 г.

УПРАВЛЕНИЕ СТОИМОСТЬЮ И ФИНАНСИРОВАНИЕМ ПРОЕКТА

Рабочая программа дисциплины

для студентов, обучающихся по направлению подготовки

38.03.02 Менеджмент

Образовательная программа: «Управление бизнесом»

(Управление проектами)

(очно-заочная форма обучения)

Рекомендовано Ученым советом филиала
(протокол № 23 от 01.08 2021 г.)

Одобрено кафедрой «Экономика, менеджмент и маркетинг»
(протокол № 1 от 27.08 2021 г.)

Уфа 2021

Составитель: канд. экон. наук, зав. кафедрой «Экономика, менеджмент и маркетинг» Чувилін Д.В.

Содержание

1. Наименование дисциплины	5
2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине	5
3. Место дисциплины в структуре образовательной программы	6
4. Объем дисциплины в зачётных единицах и в академических часах с выделением объёма аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся	6
5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объёмов (в академических часах) и видов учебных занятий	7
5.1. Содержание дисциплины	7
5.2. Учебно-тематический план	10
5.3. Содержание семинаров, практических занятий	11
6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине	13
6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы	13
6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю (согласно таблице 2)	15
7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине	24
8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины	32
9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины:	32
10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины	33
11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая	

перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем	33
11.1. Комплект лицензионного программного обеспечения:	33
11.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы	34
11.3. Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации	34
12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине	34

1. Наименование дисциплины

«Управление стоимостью и финансированием проекта»

2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесённые с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
ПКП-3	Способность применять основные инструменты планирования проекта, в частности, формирование иерархической структуры работ, планирование и оптимизация расписания проекта, планирование и организация необходимых ресурсов, стоимости и бюджета проекта, планирование закупок, коммуникаций, качества и управления рисками проекта, владение принципами интеграции различных процессов проекта	1. Применяет основные технологии проектного управления	Знать: технологии управления стоимостью и финансированием проекта; Уметь: применять на практике основные технологии управления стоимостью и финансированием проекта; использовать методики оценки и повышения показателей управления стоимостью и финансированием проекта.
		2. Разрабатывает основные инструменты планирования проекта, оптимизации расписания проекта, стоимости и бюджета проекта, планирования закупок, коммуникаций, качества и управления рисками проекта	Знать: основные инструменты управления стоимостью проекта; основные методы и схемы финансирования проектов; Уметь: составлять финансовый план и оценивать стоимость проекта с учетом различных методов и схем его финансирования.
		3. Разрабатывает управленческие решения в предметной области управления проектами	Знать: принципы и способы разработки решений по управлению стоимостью и финансированием проекта. Уметь: обосновывать решения по управлению стоимостью и финансированием проекта.

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесённые с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
ПКП-6	Способность участвовать в формировании и управлении программами портфелями проектов	1. Разрабатывает в основные характеристики программ и портфелей проектов	Знать: основные характеристики управления стоимостью и финансированием программ и портфелей проектов. Уметь: оценивать основные стоимостные характеристики программ и портфелей проектов.
		2. Демонстрирует навыки управления программами и портфелями проектов	Знать: современные подходы к управлению стоимостью и финансированием программ и портфелей проектов. Уметь: использовать подходы к управлению стоимостью и финансированием программ и портфелей проектов.
		3. Применяет управленческие навыки при решении задач в рамках управления программами и портфелями проектов	Знать: процедуры решения типовых задач управления стоимостью и финансированием программ и портфелей проектов. Уметь: Решать типовые задачи по управлению стоимостью и финансированием программами и портфелями проектов.

3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Управление стоимостью и финансированием проекта» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений, предпрофильному профессиональному (общефакультетскому) профилю , профилю «Управление проектами» образовательной программы «Управление бизнесом» (Управление проектами) по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент.

4. Объем дисциплины в зачётных единицах и в академических часах с выделением объёма аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся

Вид учебной работы по дисциплине	Всего (в з/е и часах)	Семестр 7 (в часах)
Общая трудоёмкость дисциплины	(5 з/е) 180	(5 з/е) 180
Контактная работа - Аудиторные занятия	48	48
<i>Лекции</i>	14	14
<i>Семинары, практические занятия</i>	34	34
Самостоятельная работа	132	132
<i>Вид текущего контроля</i>	Контрольная работа	Контрольная работа
<i>Вид промежуточной аттестации</i>	Экзамен	Экзамен

5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объёмов (в академических часах) и видов учебных занятий

5.1. Содержание дисциплины

Тема 1. Основы управления стоимостью и финансированием проекта

Место и роль управления стоимостью и финансированием в управлении проектами. Основные документы для управления стоимостью и финансированием. Нормативная основа управления стоимостью и финансированием в проектах. Правовая основа управления стоимостью и финансированием в проектах. Общая схема управления стоимостью и финансированием проекта. Порядок формирования финансовых ресурсов проекта. Понятие проектного финансирования. Классификация источников финансирования проектной деятельности. Финансирование за счет выпуска акций. Долгосрочное долговое финансирование. Краудфандинг. Другие источники финансирования проектов. Особенности управлению стоимостью и финансированием в различных школах управления проектами. Требования стандартов по управлению проектами, разработанных в Российской Федерации к управлению стоимостью и финансированием проекта.

Тема 2. Концепция управления проектом по стоимостным параметрам

Выработка стратегии управления стоимостью и финансированием проекта

(определение целей и задач, критериев успеха и неудач, ограничений и допущений). Проведение экономического анализа и обоснование проекта. Общая экономическая оценка проекта. Разработка укрупнённого графика финансирования. Определение требований к системе управления стоимостью и финансированием в проекте. Согласование и утверждение концепции управления стоимостью и финансированием проекта.

Тема 3. Планирование проекта по стоимостным параметрам

Оценка стоимости проекта. Типы оценки стоимости проекта. Методы оценки стоимости проекта. Составление смет. Оценка «сверху вниз». Оценка «снизу в верх». Параметрические модели. Оценка стоимости операций. Сверка лимитов финансирования. Разработка план управления стоимостью в проекте.

Тема 4. Разработка бюджета проекта

Понятие бюджета проекта. Факторы, влияющие на длительность работ. Влияние сжатия расписания на стоимость проекта. Формирование бюджета проекта. Методы разработки бюджета проекта. Базовый план по содержанию. Разработка плана финансирования, который должен соответствовать сформированному бюджету проекта.

Тема 5. Организация и контроль выполнения проекта по стоимостным параметрам

Распределение функциональных обязанностей и ответственности в соответствии с планом управления стоимостью и финансированием в проекте. Введение в действие системы управления стоимостью и финансированием в проекте. Учёт фактических затрат в проекте. Формирование отчётности о состоянии стоимости и финансирования проекта. Контроль стоимости проекта. Процесс «Контроль стоимости проекта»: входы, инструменты и методы, выходы. Цели контроля стоимости проекта. Виды контроля. Методы оценки прогресса. Фиксированная формула. Метод взвешенных вех. Метод процента исполнения. Эквивалентные выполненные единицы. Управление освоенным объемом. Прогнозирование. Индекс прогнозирования до завершения.

Тема 6. Анализ состояния и регулирование проекта по стоимостным параметрам

Текущий аудит состояния проекта по стоимости и финансам. Определение степени выполнения проекта по стоимостным показателям (метод освоенного объема). Анализ отклонений стоимости выполненных работ от сметы и бюджета. Подготовка и анализ корректирующих воздействий. Прогнозирование состояния выполнения работ проекта по стоимости. Принятие решений о регулирующих воздействиях.

Тема 7. Закрытие управления проектом по стоимостным параметрам

Экономический анализ и оценка результатов проекта. Разрешение финансовых претензий и конфликтов. Подготовка исполнительной сметы и финансового отчёта. Окончательные расчёты и закрытие финансирования. Формирование финансовой части архива проекта.

Тема 8. Сущность, виды и стадии проектного анализа

Сущность проектного анализа (ПА). Виды проектного анализа. Свойства проектов как системы. Специфические свойства отраслевых проектов. Стадии проектного анализа. Методологические, методические и операционные принципы оценки эффективности инвестиций. Понятийный аппарат. Классификация инвестиций в реальном и финансовом секторах экономики. Модель принятия и реализации инвестиционных решений. Основные принципы, объекты и субъекты ПА. Приемы, методы и информационная база ПА.

Тема 9. Основы оценки инвестиционных проектов

Изучение качества подготовки инвестиционных проектов. Технологии расчета ставки дисконтирования. Методы оценки эффективности инвестиционных проектов: динамические (учитывающие фактор времени) и статические (бухгалтерские). Анализ прибыли и NPV. Анализ сроков окупаемости. Анализ IRR и MIRR. Принципы ЗР («три-пи») для оценки проектов. Финансовые, экологические последствия осуществления проекта, различные социальные и гуманитарные соображения, возможность создания дополнительных рабочих мест, развитие производственной базы в данной местности. Бюджетная эффективность и социальные результаты реализации инвестиционного проекта. Оценка финансовой состоятельности проекта. Базовые формы (баланс, отчет о финансовых результатах, отчет о движении

денежных средств) и показатели финансовой оценки. Методы оценки экономической эффективности инвестиций. Анализ чувствительности критериев оценки. Анализ экономической выполнимости проекта. Технический анализ. Финансовый анализ. Экономический анализ. Институциональный анализ. Анализ риска. Учет инфляции при определении реального процента.

5.2. Учебно-тематический план

Таблица 2

№ п/ п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Трудоёмкость в часах					Формы текущего контроля успеваемости
		Всего	Контактная работа – Аудиторная работа			Самостоятельная работа	
			Общая	Лекции	Семинары, практические занятия		
1	2	3	4	5	6	8	9
1.	Тема 1. Основы управления стоимостью и финансированием проекта	19	5	1	4	14	Письменный опрос. Тестирование. Блиц-опрос. Решение ситуационных задач, кейсов
2.	Тема 2. Концепция управления проектом по стоимостным параметрам	19	5	1	4	14	Письменный опрос. Тестирование. Блиц-опрос. Решение ситуационных задач, кейсов
3.	Тема 3. Планирование проекта по стоимостным параметрам финансирования.	22	6	2	4	16	Письменный опрос. Тестирование. Блиц-опрос. Решение ситуационных задач, кейсов
4.	Тема 4. Разработка бюджета проекта	22	6	2	4	16	Письменный опрос. Тестирование. Блиц-опрос. Решение ситуационных задач, кейсов
5.	Тема 5. Организация и контроль выполнения проекта по стоимостным параметрам	17	5	1	4	12	Письменный опрос. Тестирование. Блиц-опрос. Решение ситуационных задач, кейсов

№ п/ п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Трудоёмкость в часах					Формы текущего контроля успеваемости
		Всего	Контактная работа – Аудиторная работа			Самостоятельная работа	
			Общая	Лекции	Семинары, практические занятия		
1	2	3	4	5	6	8	9
6.	Тема 6. Анализ состояния и регулирование проекта по стоимостным параметрам	22	6	2	4	16	Письменный опрос. Тестирование. Блиц- опрос. Решение ситуационных задач, кейсов
7.	Тема 7. Закрытие управления проектом по стоимостным параметрам	15	3	1	2	12	Письменный опрос. Тестирование. Блиц- опрос. Решение ситуационных задач, кейсов
8.	Тема 8. Сущность, виды и стадии проектного анализа	22	6	2	4	16	Письменный опрос. Тестирование. Блиц- опрос. Решение ситуационных задач, кейсов
9.	Тема 9. Основы оценки инвестиционны х проектов	22	6	2	4	16	Письменный опрос. Тестирование. Блиц- опрос. Решение ситуационных задач, кейсов
	В целом по дисциплине	180	48	14	34	132	Согласно учебному плану: контрольная работа

5.3. Содержание семинаров, практических занятий

Таблица 3

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарских, практических занятиях, рекомендуемые источники из разделов 8,9 (указывается раздел и порядковый номер источника)	Формы проведения занятий
Тема 1. Основы управления стоимостью и финансированием проекта	С помощью каких методов можно оценить стоимость проектных работ? Что включает понятие управления стоимостью и финансированием проекта Рекомендуемые источники: из раздела 8: 1, 2; из раздела 9: 1-10	Доклады по актуальным вопросам с последующим обсуждением. Решение кейсов.
Тема 2. Концепция управления	Какую роль играет бюджет в планировании проекта	Доклады по

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарских, практических занятиях, рекомендуемые источники из разделов 8,9 (указывается раздел и порядковый номер источника)	Формы проведения занятий
проектом по стоимостным параметрам	и управлении им? В каком порядке формируются финансовые ресурсы проекта? Рекомендуемые источники: из раздела 8: 1, 2; из раздела 9: 1-10	актуальным вопросам с последующим обсуждением. Решение кейсов.
Тема 3. Планирование проекта по стоимостным параметрам финансирования.	Какие факторы влияют на стоимость проект? Какие существуют особенности разработки укрупнённого графика финансирования? Рекомендуемые источники: из раздела 8: 1, 2; из раздела 9: 1-10	Доклады по актуальным вопросам с последующим обсуждением. Научная дискуссия. Решение кейсов.
Тема 4. Разработка бюджета проекта	Как осуществляется разработка требований к системе управления стоимостью и финансированием в проекте? Как влияет масштаб проекта на выбор метода оценки его стоимости? Рекомендуемые источники: из раздела 8: 1, 2; из раздела 9: 1-10	Научная дискуссия. Решение кейсов.
Тема 5. Организация и контроль выполнения проекта по стоимостным параметрам	Что включает в себя (какие разделы) смета проекта? Какие требования существуют по составлению смет? Как формируется итоговая смета проекта? Рекомендуемые источники: из раздела 8: 1, 2; из раздела 9: 1-10	Доклады по актуальным вопросам с последующим обсуждением. Решение кейсов.
Тема 6. Анализ состояния и регулирование проекта по стоимостным параметрам	Анализ отклонений стоимости выполненных работ от сметы и бюджета Рекомендуемые источники: из раздела 8: 1, 2; из раздела 9: 1-10	Доклады по актуальным вопросам с последующим обсуждением. Решение кейсов.
Тема 7. Закрытие управления проектом по стоимостным параметрам	Каким образом фиксируется разрешение финансовых претензий и конфликтов? Как данный вид результатов проектного финансирования можно учесть при учете рисков? Рекомендуемые источники: из раздела 8: 1, 2; из раздела 9: 1-10	Доклады по актуальным вопросам с последующим обсуждением. Решение кейсов.

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарских, практических занятиях, рекомендуемые источники из разделов 8,9 (указывается раздел и порядковый номер источника)	Формы проведения занятий
Тема 8. Сущность, виды и стадии проектного анализа	<p>Как влияет масштаб проекта на процесс бюджетирования? Чем могут быть обусловлены корректировки бюджета? Перечислите основные ключевые параметры плана финансирования</p> <p>Рекомендуемые источники: из раздела 8: 1, 2; из раздела 9: 1-10</p>	Доклады по актуальным вопросам с последующим обсуждением. Решение кейсов.
Тема 9. Основы оценки инвестиционных проектов	<p>Перечислите основные методы оценки эффективности инвестиционных проектов. Как повысить эффективность проекта при его инвестиционной оценке?</p> <p>Рекомендуемые источники: из раздела 8: 1, 2; из раздела 9: 1-10</p>	Доклады по актуальным вопросам с последующим обсуждением. Решение кейсов.

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы

Таблица 4

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
1	2	3
Тема 1. Основы управления стоимостью и финансированием проекта	Правовая основа управления стоимостью и финансированием в проектах. Порядок формирования финансовых ресурсов проекта. Понятие проектного финансирования. Классификация источников финансирования проектной деятельности. Финансирование за счет выпуска акций. Долгосрочное долговое финансирование. Краудфандинг. Другие источники финансирования проектов.	Изучение учебной литературы. Подготовка к опросу и научной дискуссии. Подготовка к интерактивным занятиям
Тема 2. Концепция управления проектом по стоимостным параметрам	Определение требований к системе управления стоимостью и финансированием в проекте. Согласование и утверждение концепции управления	Изучение учебной литературы. Подготовка к опросу и научной дискуссии. Подготовка к

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
1	2	3
	стоимостью и финансированием проекта	интерактивным занятиям
Тема 3. Планирование проекта по стоимостным параметрам финансирования.	Параметрические модели. Оценка стоимости операций. Сверка лимитов финансирования.	Изучение учебной литературы. Подготовка к опросу и научной дискуссии. Подготовка к интерактивным занятиям
Тема 4. Разработка бюджета проекта	Влияние сжатия расписания на стоимость проекта. Методы разработки бюджета проекта. Базовый план по содержанию.	Изучение учебной литературы. Подготовка к опросу и научной дискуссии. Подготовка к интерактивным занятиям
Тема 5. Организация и контроль выполнения проекта по стоимостным параметрам	Учёт фактических затрат в проекте. Формирование отчётности о состоянии стоимости и финансирования проекта. Процесс «Контроль стоимости проекта»: входы, инструменты и методы, выходы. Цели контроля стоимости проекта. Эквивалентные выполненные единицы. Прогнозирование. Индекс прогнозирования до завершения	Изучение учебной литературы. Подготовка к опросу и научной дискуссии. Подготовка к интерактивным занятиям
Тема 6. Анализ состояния и регулирование проекта по стоимостным параметрам	Определение степени выполнения проекта по стоимостным показателям (метод освоенного объема). Прогнозирование состояния выполнения работ проекта по стоимости	Изучение учебной литературы. Подготовка к опросу и научной дискуссии. Подготовка к интерактивным занятиям
Тема 7. Закрытие управления проектом по стоимостным параметрам	Подготовка исполнительной сметы и финансового отчёта. Окончательные расчёты и закрытие финансирования.	Изучение учебной литературы. Подготовка к опросу и научной дискуссии. Подготовка к интерактивным занятиям
Тема 8. Сущность, виды и стадии проектного анализа	Специфические свойства отраслевых проектов. Методологические, методические и операционные принципы оценки эффективности инвестиций. Классификация инвестиций в реальном и финансовом секторах экономики.	Изучение учебной литературы. Подготовка к опросу и научной дискуссии. Подготовка к интерактивным занятиям
Тема 9. Основы оценки инвестиционных проектов	Финансовые, экологические последствия осуществления проекта, различные социальные и гуманитарные соображения, возможность создания дополнительных рабочих мест, развитие производственной базы в данной местности. Базовые формы (баланс, отчет о финансовых результатах, отчет о движении денежных средств) и показатели финансовой оценки. Методы оценки экономической эффективности инвестиций. Анализ чувствительности критериев оценки. Технический анализ.	Изучение учебной литературы. Подготовка к опросу и научной дискуссии. Подготовка к интерактивным занятиям

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
1	2	3
	Финансовый анализ. Экономический анализ. Институциональный анализ. Анализ риска. Учет инфляции при определении реального процента	

6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю (согласно таблице 2)

Примерные вопросы для тестирования

1. Дерево стоимости – это:
 - a. декомпозиция требуемых для выполнения проекта ресурсов;
 - b. декомпозиция стоимостных показателей на основе WBS, дерева ресурсов и данных о стоимости элементом проекта;
 - c. структурная декомпозиция контрактов по элементам проекта;
 - d. сетевая модель проекта.
2. К видам проектного анализа относятся:
 - a. экспресс-анализ;
 - b. стратегический;
 - c. тактический
 - d. биологический
 - e. технический;
 - f. коммерческий;
 - g. институциональный;
 - h. рисков проекта;
 - i. экологический;
 - j. финансово-экономический.
3. Выберите источники финансирования, подходящий для записи альбома школьной рок-группы:
 - a. Краудфандинг;
 - b. Краткосрочный кредит;
 - c. Долгосрочный кредит;

d. SPO.

4. Какие источники финансирования предпочтительнее для крупного интернет-проекта, несущего при том убытки:

- a. Банковские кредиты;
- b. IPO;
- c. Венчурные инвестиции;

5. Выберите внешние источники финансирования проектов:

- a. Прибыль от операционной деятельности;
- b. Прибыль от продажи активов;
- c. Кредит;
- d. Лизинг.

6. Организация финансирования по типу проектного позволяет на начальной стадии осуществления проекта:

- a. оценить возможности его инициаторов;
- b. определить потребность проекта в заемных средствах;
- c. определить прибыль после ввода предприятия в эксплуатацию;
- d. распределить риски создания и функционирования предприятия между всеми заинтересованными юридическими и физическими лицами;
- e. Обеспечить высокую доходность проекта.

7. Источниками долгосрочного долгового финансирования могут быть:

- a. Краткосрочные кредиты;
- b. Прибыль компании
- c. долгосрочные кредиты у самостоятельных или входящих в синдикаты банков;
- d. «клубные» долгосрочные кредиты в коммерческих банках;
- e. кредиты в государственных учреждениях;
- f. долговые обязательства общественности;
- g. частное размещение долговых обязательств.

8. Входами процесса оценки стоимости проекта являются:

- a. План управления стоимостью;
- b. План управления человеческими ресурсами;
- c. Базовый план по содержанию;

- d. Расписание проекта;
 - e. Реестр рисков;
 - f. Факторы среды предприятия;
 - g. Активы процессов организации;
 - h. Оценки стоимости операций;
 - i. Основа для оценок.
9. Входами процесса оценки стоимости проекта не являются:
- a. План управления стоимостью;
 - b. План управления человеческими ресурсами;
 - c. Базовый план по содержанию;
 - d. Расписание проекта;
 - e. Реестр рисков;
 - f. Факторы среды предприятия;
 - g. Активы процессов организации;
 - h. Оценки стоимости операций;
 - i. Основа для оценок.
10. Методами оценки стоимости проекта являются:
- a. Анализ предложений поставщиков;
 - b. Методы группового принятия решений;
 - c. Оценки стоимости операций.
11. Выходами процесса оценки стоимости проекта являются:
- a. Оценки стоимости операций;
 - b. Основа для оценок;
 - c. Обновления документов проекта;
 - d. План управления стоимостью;
 - e. План управления человеческими ресурсами.
12. Оценка стоимости по трем точкам использует следующие точки:
- a. Оптимистичная;
 - b. Плохая;
 - c. Точка безубыточности;
 - d. Наиболее вероятная;

e. Пессимистичная;

f. Плохая.

13. Поддерживающие детали для оценок стоимости операций могут включать в себя:

- a. Документацию по основе для оценки;
- b. Документацию по всем принятым допущениям;
- c. Документацию по всем известным ограничениям;
- d. Указание диапазона возможных оценок;
- e. Указание степени достоверности окончательной оценки.

14. К входам процесса разработки бюджета проекта не относятся:

- a. План управления стоимостью;
- b. Оценки стоимости операций;
- c. Основа для оценок;
- d. Расписание проекта;
- e. Базовый план по стоимости;
- f. Обновления документов проекта.

15. К выходам процесса разработки бюджета проекта относятся:

- a. План управления стоимостью;
- b. Базовый план по содержанию;
- c. Оценки стоимости операций;
- d. Основа для оценок;
- e. Расписание проекта;
- f. Базовый план по стоимости;
- g. Требования к финансированию проекта;
- h. Обновления документов проекта.

16. К выходам процесса разработки бюджета проекта не относятся:

- a. План управления стоимостью;
- b. Базовый план по содержанию;
- c. Оценки стоимости операций;
- d. Требования к финансированию проекта;
- e. Обновления документов проекта.

17. К методам оценки бюджета проекта относятся:

- a. Суммирование стоимости;
- b. Анализ резервов;
- c. Исторические связи;
- d. Сверка лимитов финансирования;
- e. Методы группового принятия решений;
- f. Оценки стоимости операций.

18. Документы проекта, которые могут быть обновлены, включают в себя, среди прочего:

- a. Реестр рисков;
- b. Оценки стоимости операций;
- c. Расписание проекта;
- d. Иерархическая структура работ.

19. К входам процесса контроля стоимости проекта относятся

- a. Базовый план по содержанию это:
- b. Оценки стоимости операций;
- c. Основа для оценок;
- d. Расписание проекта;
- e. Требования к финансированию проекта;
- f. Обновления документов проекта;
- g. Требования к финансированию проекта;
- h. Данные об исполнении работ;
- i. Активы процессов организации.

20. К входам процесса контроля стоимости проекта относятся:

- a. Базовый план по содержанию;
- b. Оценки стоимости операций;
- c. Основа для оценок;
- d. Требования к финансированию проекта;
- e. Обновления документов проекта;
- f. Требования к финансированию проекта;
- g. Данные об исполнении работ.

21. К выходам процесса контроля стоимости проекта относятся:

- a. План управления стоимостью;
- b. Базовый план по содержанию;
- c. Обновления документов проекта;
- d. Оценки стоимости операций;
- e. Основа для оценок;
- f. Расписание проекта;
- g. Базовый план по стоимости;
- h. Требования к финансированию проекта;
- i. Информация об исполнении работ;
- j. Обновления активов процессов организации.

Примерная тематика докладов, презентаций

1. Краудфандинг в России и мире.
2. Краудинвестинг: мировой и российский опыт.
3. Информационное обеспечение инвестиционного проектирования. Пакеты прикладных программ проектного анализа.
4. Роль технико- экономического обоснования проекта в получении инвестиционных кредитов и проектного финансирования.
5. Программное обеспечение для бюджетирования.
6. Определение бюджета проекта в условиях неопределенности.
7. Программное обеспечение для управления освоением объемом.
8. Контроль бюджета в условиях неопределенности.

Примерный перечень кейсов по дисциплине

Кейс 1. «Проектное финансирование»

Компания «Северная бумага» основана в 2012 г. Компания занимается производством гофрированной упаковки из картона, туалетной бумаги и школьных тетрадей В составе группы компаний — несколько производственных, а также заготовительных и сбытовых предприятий в Москве, Мурманске, Архангельске. Компания существует в форме публичного акционерного

общества. Несколько лет назад владельцы решили построить нового бумажного завода в Карелии. Встал вопрос о выборе финансирования.

1. Создание совместного предприятия с конкурентами. Предполагалось создание SPV для привлечения инвестиций и создания заводы. Увы, переговоры не увенчались успехом.

2. Привлечение синдицированного Европейский банк реконструкции и развития. К сожалению, ухудшение экономической и политической конъюнктуры внесло свои коррективы, и от этого варианта также пришлось отказаться.

Тем не менее, было решено не отказываться от нового завода, но уменьшить масштаб и найти другие источники финансирования. Масштаб проекта был уменьшен до 5 млрд руб., техническая документация пересмотрена, и «Северная бумага» смогла собрать около 30% необходимых инвестиций.

Требуется найти оставшиеся 70%, при длительном сроке реализации проекта (около 10 лет). Привлечение средств с финансового рынка для нее проблематичный и долгий процесс, требующий серьезных изменений в структуре бизнеса. Поэтому в качестве источников финансирования рассматривалось финансирование через экспортное кредитное агентство, привлечение банковского кредита, а также комбинация этих источников.

Через экспортное кредитное агентство (ЕКА) напрямую можно профинансировать стоимость закупаемого оборудования, что составляло около 60% от инвестиций в проект. Остальное финансирование осуществлялось в форме привлечения кредита. При этом, вследствие тщательной проработки проектной документации удалось получить одобрение кредитной заявки крупного российского банка с государственным участием и дочерней структуры европейской финансовой группы.

В итоге было выбрано предложение российского банка, который был готов предоставить кредит в рублях, при том что закупка оборудования осуществлялась в Европе. То есть банк взял на себя валютные риски.

В результате часть проекта была профинансирована банком напрямую, а часть — через ЕКА. Кроме того, банк выдал гарантии по аккредитивам,

открытым для проекта зарубежными кредитными учреждениями на поставку оборудования.

Постановка проблемы

Какие функции выполняют экспортные кредитные агентства? Какую роль играет такое агентство в данном проекте? Какие варианты и методы финансирования проекта использовала компания? Почему они были отвергнуты? Какими преимуществами обладает выбранный в итоге метод финансирования? Почему компания отдала предпочтение российскому банку?

Примеры практико-ориентированных задач для текущего контроля успеваемости

Задача № 1

Условие

По итогам первого месяца проект продолжительностью в один квартал с бюджетом 300 000 рублей реализован на 20% вместо 25% запланированных. Фактическая стоимость работ при этом составила 60 000 рублей.

Задание

Сколько составит разница между прогнозным бюджетом и запланированным, если ожидается, что в дальнейшем работы будут вестись в рамках ранее утвержденного плана?

Задача № 2

Условие Бригада рабочих получила задание высадить 60 деревьев за 6 дней.

- Стоимость одного дерева – 1 000 рублей
- Стоимость удобрений на одно дерево – 200 рублей/дерево

За первый день рабочие посадили 7 деревьев вместо 10 и полностью израсходовали мешок удобрений за 3 500 рублей.

Задание

Определить, укладываются ли рабочие в заданные сроки и авторизованный бюджет.

Задача № 3

Условие

По итогам первой недели работы проект реализован на 20%, хотя первоначально планировалось успеть завершить 30% работ. Фактическая стоимость работ, произведенных в течение первой недели, составила 25% от первоначального бюджета в 120 000 рублей.

Задание

Сколько составит разница между прогнозным бюджетом и запланированным, если ожидается, что в будущем работы будут выполняться при таком же соотношении освоенного объема и фактической стоимости?

Задача № 4

Условие

Реализуется проект по ремонту офиса площадью 100 м². Заключен контракт типа время плюс материалы. Стоимость одного рабочего дня бригады 10 000 рублей. Стоимость материалов на аналогичный офис площадью 200 м² составила 150000 рублей. Касательно времени, требуемого на ремонт, даны 3 оценки: оптимистичная – 5 дней; пессимистичная – 10 дней; наиболее вероятная – 9 дней.

Задание

Оцените стоимость ремонта.

Примерные темы для контрольных работ

1. Краудфандинг в искусстве.
2. Краудфандинг в науке.
3. Краудфандинг в социальных проектах.
4. Источники финансирования проектной деятельности.
5. Математическое моделирование в оценке стоимости проекта.
6. ГЧП как метод проектного финансирования.
7. Контрактная основа проектного финансирования.
8. Количественные критерии проектного финансирования.
9. Применение метода Монте-Карло при оценке стоимости проекта.
10. Концессии- перспективная форма инвестиций.

11. Инфраструктурные облигации как инструмент привлечения долгосрочных средств для реализации инвестиционных проектов.

12. Технопарки - как новая форма бизнес-альянсов.

Критерии балльной оценки различных форм текущего контроля успеваемости обучающихся содержатся в Положении о 100-балльной системе оценивания знаний студентов по учебной дисциплине «Безопасность жизнедеятельности», утверждённом на заседании кафедры.

7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Перечень компетенций, формируемых в процессе освоения дисциплины, содержится в разделе 2. «Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине».

Таблица 5

Наименование компетенции	Наименование индикаторов достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания) соотнесенные с индикаторами достижения компетенции	Типовые контрольные задания
ПКП-3 Способность применять основные инструменты планирования проекта, в частности, формирование иерархической структуры работ, планирование и оптимизация расписания проекта, планирование и	1. Применяет основные технологии проектного управления	Знать: технологии управления стоимостью и финансированием проекта;	Дерево стоимости – это: а. декомпозиция требуемых для выполнения проекта ресурсов; б. декомпозиция стоимостных показателей на основе WBS, дерева ресурсов и данных о стоимости элементом проекта; с. структурная декомпозиция контрактов по элементам проекта; д. сетевая модель проекта. 2. К видам проектного анализа относятся: а. экспресс-анализ; б. стратегический; с. тактический

Наименование компетенции	Наименование индикаторов достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания) соотнесенные с индикаторами достижения компетенции	Типовые контрольные задания
организация необходимых ресурсов, стоимости и бюджета проекта, планирование закупок, коммуникаций, качества и управления рисками проекта, владение принципами интеграции различных процессов проекта			d. биологический e. технический; f. коммерческий; g. институциональный; h. рисков проекта; i. экологический; j. финансово-экономический
		Уметь: применять на практике основные технологии управления стоимостью и финансированием проекта; использовать методики оценки и повышения показателей управления стоимостью и финансированием проекта.	1. Реализуется проект по ремонту офиса площадью 100 м2. Заключен контракт типа время плюс материалы. Стоимость одного рабочего дня бригады 10 000 рублей. Стоимость материалов на аналогичный офис площадью 200 м2 составила 150000 рублей. Касательно времени, требуемого на ремонт, даны 3 оценки: оптимистичная – 5 дней; пессимистичная – 10 дней; наиболее вероятная – 9 дней. Задание Оцените стоимость ремонта.
	2. Разрабатывает основные инструменты планирования проекта, оптимизации расписания проекта, стоимости и бюджета проекта, планирования закупок, коммуникаций, качества и управления рисками проекта	Знать: основные инструменты управления стоимостью проекта; основные методы и схемы финансирования проектов;	1. Выберите источники финансирования, подходящий для записи альбома школьной рок-группы: a. Краудфандинг; b. Краткосрочный кредит; c. Долгосрочный кредит; d. SPO. 2. Какие источники финансирования предпочтительнее для крупного интернет-проекта, несущего притом убытки: a. Банковские кредиты; b. IPO; c. Венчурные инвестиции; 3. Выберите внешние источники финансирования проектов: a. Прибыль от операционной деятельности; b. Прибыль от продажи

Наименование компетенции	Наименование индикаторов достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания) соотнесенные с индикаторами достижения компетенции	Типовые контрольные задания
			активов; с. Кредит; d. Лизинг.
		Уметь: составлять финансовый план и оценивать стоимость проекта с учетом различных методов и схем его финансирования.	Компания «Прогресс» является региональным лидером в сфере информационно-коммуникационных технологий и ее приносят устойчивую прибыль. Сейчас в обращении находится 800 тыс. обыкновенных акций компании. Балансовая стоимость акционерного капитала равна 74 млн. у.е., но рыночная цена обыкновенных акций в 2,3 раза выше номинала, бета коэффициент равен 1,1. Безрисковая ставка - 6 %, среднерыночная доходность - 14,4 %. Коэффициент долговой нагрузки = 0,4. Облигации корпорации имеют требуемую доходность 10,5 %. Компания планирует выкупить акций на сумму 30 млн. у.е. (которые затем перейдут работникам) за счет эмиссии новых облигаций. Это приведет к росту бетакoeffициента до 1,25. Требуемая доходность по облигациям увеличится до 12 %. Ставка налогообложения – 20 %. Определите: 1. Требуемую доходность по акциям до и после выкупа. 2. Средневзвешенные затраты на капитал до и после выкупа акций. Сравните показатели и определите причины этих изменений

Наименование компетенции	Наименование индикаторов достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания) соотнесенные с индикаторами достижения компетенции	Типовые контрольные задания
	3. Разрабатывает управленческие решения в предметной области управления проектами	Знать: принципы и способы разработки решений по управлению стоимостью и финансированием проекта.	1. Входами процесса оценки стоимости проекта являются: a. План управления стоимостью; b. План управления человеческими ресурсами; c. Базовый план по содержанию; d. Расписание проекта; e. Реестр рисков; f. Факторы среды предприятия; g. Активы процессов организации; h. Оценки стоимости операций; i. Основа для оценок. 2. Входами процесса оценки стоимости проекта не являются: a. План управления стоимостью; b. План управления человеческими ресурсами; c. Базовый план по содержанию; d. Расписание проекта; e. Реестр рисков; f. Факторы среды предприятия; g. Активы процессов организации; h. Оценки стоимости операций; i. Основа для оценок.
		Уметь: обосновывать решения по управлению стоимостью и финансированием проекта.	1. Бригада рабочих получила задание высадить 60 деревьев за 6 дней. Стоимость одного дерева – 1 000 рублей Стоимость удобрений на одно дерево – 200 рублей/дерево За первый день рабочие посадили 7 деревьев вместо 10 и полностью израсходовали мешок удобрений за 3 500 рублей. Задание Определить, укладываются ли рабочие в заданные сроки и

Наименование компетенции	Наименование индикаторов достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания) соотнесенные с индикаторами достижения компетенции	Типовые контрольные задания
			авторизованный бюджет.
ПКП-6 Способность участвовать в формировании и управлении программами портфелями проектов	1. Разрабатывает основные характеристики программ и портфелей проектов	Знать: основные характеристики управления стоимостью и финансированием программ и портфелей проектов.	1. Выходами процесса оценки стоимости проекта являются: а. Оценки стоимости операций; б. Основа для оценок; с. Обновления документов проекта; д. План управления стоимостью; е. План управления человеческими ресурсами. 2. К входам процесса разработки бюджета проекта не относятся: а. План управления стоимостью; б. Оценки стоимости операций; с. Основа для оценок; д. Расписание проекта; е. Базовый план по стоимости; ф. Обновления документов проекта
		Уметь: оценивать основные стоимостные характеристики программ и портфелей проектов	1. По итогам первой недели работы программа проектов реализована на 20%, хотя первоначально планировалось успеть завершить 30% работ. Фактическая стоимость работ, произведенных в течение первой недели, составила 25% от первоначального бюджета в 120 000 рублей. Задание Сколько составит разница между прогнозным бюджетом и запланированным, если ожидается, что в будущем работы будут выполняться при таком же соотношении освоенного объема и фактической стоимости?

Наименование компетенции	Наименование индикаторов достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания) соотнесенные с индикаторами достижения компетенции	Типовые контрольные задания
	2. Демонстрирует навыки управления программами и портфелями проектов	Знать: современные подходы к управлению стоимостью и финансированием программ и портфелей проектов	1. Организация и контроль выполнения проекта по стоимости включает: а. распределение функциональных обязанностей и ответственности в соответствии с планом управления стоимостью и финансированием в проекте б. учет фактических затрат в проекте с. формирование текущей отчетности о состоянии стоимости и финансирования проекта д. анализ отклонений стоимости выполненных работ от сметы и бюджета е. анализ различных факторов, влияющих на позитивные и негативные отклонения от бюджета проекта ф. принятие решений о регулирующих воздействиях для приведения выполнения работ проекта по стоимости в соответствие с бюджетом
		Уметь: использовать подходы к управлению стоимостью и финансированием программ и портфелей проектов.	1. Потребность в кредитных средствах для реализации проекта составляет 5 млн. руб. на 3 года. Рассчитайте график обслуживания кредита по схеме аннуитета, если ставка по кредиту составляет 15% годовых.
	3. Применяет управленческие навыки при решении задач в рамках управления программами и портфелями проектов	Знать: процедуры решения типовых задач управления стоимостью и финансированием программ и портфелей проектов	1. Выберите то, что характеризует особенности социальных проектов: а. Количественная и качественная оценка достижения результатов существенно затруднена б. Целью социальных проектов является улучшение экономических показателей системы

Наименование компетенции	Наименование индикаторов достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания) соотнесенные с индикаторами достижения компетенции	Типовые контрольные задания
			с. Сроки проекта четко определены и не требуют корректировки в процессе реализации d. Основные ограничения связаны с лимитированной возможностью использования технических мощностей
		Уметь: Решать типовые задачи по управлению стоимостью и финансированием программами и портфелями проектов.	Известно, что общий объем инвестиционных затрат на реализацию программы составляет 50 млн. руб., а денежные потоки равны: 1 год - 25 млн. руб., 2 год – 35 млн. руб., 3 год – 45 млн. руб. Определите простой и дисконтированный срок окупаемости программы, если норма доходности составляет 10% годовых

Перечень вопросов для подготовки к экзамену

1. Основы управления стоимостью и финансированием проекта
2. Концепция управления проектом по стоимостным параметрам
3. Планирование проекта по стоимостным параметрам
4. Организация и контроль выполнения проекта по стоимостным параметрам
5. Анализ состояния и регулирование проекта по стоимостным параметрам
6. Закрытие управления проектом по стоимостным параметрам
7. Сущность, виды и стадии проектного анализа
8. Основы оценки инвестиционных проектов
9. Что включает в себя анализ исполнения проекта бюджета?
10. Каким образом (перечислите основные методы) возможно осуществление управления проектом по стоимостным параметрам?

11. Как рассчитать бюджет проекта по завершении на основе данным о текущих показателях исполнения сроков и стоимости?
12. Что включает в себя (какие разделы) смета проекта?
13. Какие требования существуют по составлению смет?
14. Как формируется итоговая смета проекта?
15. Как влияет масштаб проекта на процесс бюджетирования?
16. Чем могут быть обусловлены корректировки бюджета?
17. Перечислите основные ключевые параметры плана финансирования
18. Какие этапы включает анализ отклонений стоимости выполненных работ от сметы и бюджета? В чем основные отличия?
19. Каким образом и с помощью каких процедур формируется финансовая часть архива проекта?
20. Для чего нужно архивирование проекта?
21. Как проводится разрешение конфликтных ситуаций при закрытии проекта?
22. С помощью каких методов можно оценить стоимость проектных работ?
23. Что включает понятие управления стоимостью и финансированием проекта
24. Какую роль играет бюджет в планировании проекта и управлении им?
25. В каком порядке формируются финансовые ресурсы проекта?
26. Какие факторы влияют на стоимость проект?
27. Какие существуют особенности разработки укрупнённого графика финансирования?
28. Как осуществляется разработка требований к системе управления стоимостью и финансированием в проекте?
29. Как влияет масштаб проекта на выбор метода оценки его стоимости?
30. Что включает в себя (какие разделы) смета проекта?
31. Какие требования существуют по составлению смет?
32. Как формируется итоговая смета проекта?

33. Что включает в себя анализ исполнения проекта бюджета?
34. Каким образом (перечислите основные методы) возможно осуществление управления проектом по стоимостным параметрам?
35. Как рассчитать бюджет проекта по завершении на основе данным о текущих показателях исполнения сроков и стоимости?

8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

Основная литература

1. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://ezpro.fa.ru:3217/bcode/489197>

Дополнительная литература

2. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 383 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00436-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://ezpro.fa.ru:3217/bcode/468486>

9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины:

1. Электронная библиотека Финансового университета (ЭБ) <http://elib.fa.ru/>
2. Электронно-библиотечная система BOOK.RU <http://www.book.ru>
3. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека ОНЛАЙН» <http://biblioclub.ru/>

4. Электронно-библиотечная система Znanium <http://www.znanium.com>
5. Электронно-библиотечная система издательства «ЮРАЙТ»
<https://www.biblio-online.ru/>
6. Деловая онлайн-библиотека Alpina Digital <http://lib.alpinadigital.ru/>
7. Научная электронная библиотека eLibrary.ru <http://elibrary.ru>
8. Электронная библиотека <http://grebennikon.ru>
9. Национальная электронная библиотека <http://нэб.рф/>
10. Электронная библиотека диссертаций Российской государственной библиотеки <https://dvs.rsl.ru/>

10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Наименование методических материалов для обучающихся	Год утверждения	Местонахождение материала (ссылка на ИОП, информационный стенд кафедры/филиала, др.)
Методические указания к лекциям	2021	http://www.fa.ru/fil/ufa/about/ums/Pages/info.aspx
Методические указания к практическим занятиям	2021	http://www.fa.ru/fil/ufa/about/ums/Pages/info.aspx
Методические указания самостоятельной работе	2021	http://www.fa.ru/fil/ufa/about/ums/Pages/info.aspx
Методические указания по формам текущего контроля успеваемости	2021	http://www.fa.ru/fil/ufa/about/ums/Pages/info.aspx

11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем

11.1. Комплект лицензионного программного обеспечения:

Продукты компании Microsoft, включая ОС Windows и Office.

11.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Электронное периодическое издание Справочная Правовая Система Консультант Бюджетные организации: версия Проф.

11.3. Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации

Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации – не используются.

12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Учебная аудитория для проведения всех видов занятий, предусмотренных программой бакалавриата, оснащенная оборудованием и техническими средствами обучения.